

ЈП Стара планина

Јавно предузеће за развој планинског туризма СТАРА ПЛАНИНА Књажевац

КОНСОЛИДОВАНИ ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2021. ГОДИНУ

Београд, јул 2022. године

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ ЗА 2021. годину

Консолидовани финансијски извештај о пословању дат је у складу са одредбама Члана 34. Закона о рачуноводству.

1. Основне информације о групи

А. Матично предузеће

Пословно име: Јавно предузеће за развој планинског туризма „Стара планина“ Књажевац

Адреса седиште: Милоша Обилића 1, 19350 Књажевац

Матични број: 07405669

ПИБ: 100630918

Шифра делатности: 7022 – Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем

Е-пошта: office@jpstaraplanina.rs

Интернет адреса: www.jpstaraplanina.rs

Б. Зависно друштво

Пословно име: „СП РЕСОПТ“ д.о.о. Кална

Адреса седиште: Јабучко равниште 66, 19353 Кална,

Матични број: 20766794

ПИБ: 107167954

Шифра делатности: 5510 - Хотел и сличан смештај

Е-пошта: office@hotelstaraplanina.com

Интернет адреса: www.hotelstaraplanina.com

1.2. Историјат Матичног предузећа и Зависног друштва

Јавно предузеће за развој, изградњу и уређење туристичког центра "Бабин зуб" на Старој планини, Књажевац, Књаза Милоша 41, основано је Одлуком о оснивању јавног предузећа за развој, изградњу и уређење туристичког центра "Бабин зуб" на Старој планини Скупштине општине Књажевац, („Службени лист општине Књажевац“, бр. 14/90, 3/93 и 23/93).

Одлуком о усаглашавању организације рада Јавног предузећа за развој, изградњу и уређење туристичког центра „Бабин зуб“ на Старој планини, од 20. фебруара 1998. године, Јавно предузеће за развој, изградњу и уређење туристичког центра „Бабин зуб“ на Старој планини, усагласило је организацију рада са Законом о предузећима („Службени лист СРЈ“, бр. 29/97), Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“, број 6/90), Законом о туризму („Службени гласник РС“, бр.35/94 и 38/94), Законом о класификацији делатности и о регистру јединица разврставања („Службени лист СРЈ“, број 31/96) и Законом о средствима у својини Републике Србије („Службени гласник РС“, бр.53/95, 3/96 – исправка, 54/96 и 32/97).

Скупштина општине Књажевац донела је одлуку о преносу оснивачких права у Јавном предузећу за развој, изградњу и уређење туристичког центра „Бабин зуб“ на Старој планини, Књажевац, са општине Књажевац на Републику Србију, број 023-8/2008-01 од 17. марта 2008. године. У складу са наведеном одлуком и Закључком Владе 05 Број: 023- 5983/2007-008 од 27. марта 2008. године. Уговор о преносу оснивачких права у Јавном предузећу за развој, изградњу и уређење туристичког центра „Бабин зуб“ на Старој планини, са општине Књажевац на Републику Србију закључен је 10. априла 2008. године између

Републике Србије и општине Књажевац, оверен пред Првим општинским судом у Београду под Ов.број II 2029/08 од 10. априла 2008. године.

Решењем Владе 05 број: 023-550/2009 од 5. фебруара 2009. године, дата је сагласност на Одлуку о статусној промени спајања уз припајање Друштва са ограниченом одговорношћу за координацију и оперативно вођење пројекта развоја планинског туризма на подручју Старе планине „Стара планина“ д.о.о. Књажевац, Јавном предузећу за развој, изградњу и уређење туристичког центра „Бабин зуб“ Књажевац, коју је донео Управни одбор Јавног предузећа „Бабин зуб“ на седници одржаној 12. јануара 2009. године. На основу наведеног решења Владе, 12. фебруара 2009. године закључен је Уговор о спајању уз припајање „Стара планина“ д.о.о. Књажевац, Јавном предузећу „Бабин зуб“ Књажевац.

Решењем Владе 05 Број 023-2642/2009 од 14. маја 2009. године, дата је сагласност на одлуке о промени седишта, пословног имена и делатности предузећа, које је Управни одбор Јавног предузећа „Бабин зуб“ донео на седници од 31. марта 2009. године, а регистровано у Агенцији за привредне регистре 9. јуна 2009. године и од тада послује под именом Јавно предузеће за развој планинског туризма „Стара планина“, Књажевац, Милоша Обилића 1.

Одлуком о усклађивању пословања Јавног предузећа за развој планинског туризма „Стара планина“ Књажевац са Законом о јавним предузећима „Службени гласник РС“ бр. 51/17, 78/17 и 108/17) (у даљем тексту: Оснивачки акт), извршено је усклађивање пословања Јавног предузећа са Законом о јавним предузећима „Службени гласник РС“ бр. 15/16).

Оснивање Јавног предузећа уписано је у Регистар привредних субјеката у Агенцији за привредне регистре Решењем БД 76244/2008 од 19. маја 2008. године.

„СП РЕСОРТ“ д.о.о. Кална - Зависно правно лице

Седиште: Кална, Јабучко Равниште бб

ПИБ: 107167054

МБ: 20766794

Шифра делатности: 5510 - Хотели и сличан смештај

На основу члана 16. став 1. тачка 5. и члана 19. став 1. Закона о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса („Службени гласник РС“, бр. 25/00, 25/02, 107/05, 108/05 и 123/07), члана 104. став 1. Закона о привредним друштвима („Службени гласник РС“, број 125/04), члана 22. и члана 13. став 1. тачка 9. Одлуке о изменама оснивачког акта Јавног предузећа за развој, изградњу и уређење туристичког центра „Бабин зуб“ на Старој планини, Књажевац („Службени гласник РС“, бр. 45/08 и 26/10), Управни одбор Јавног предузећа за развој планинског туризма „Стара планина“ Књажевац, на седници одржаној дана 29. јуна 2011. године, донео је Одлуку о оснивању Друштва са ограниченом одговорношћу „СП РЕСОРТ“ д.о.о. Књажевац.

На основу члана 19. став 3. Закона о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса („Службени гласник РС“, бр. 25/00, 25/02, 107/05, 108/05 – исправка и 123/07 – др. закон) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС“, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08 и 16/11), Влада је донела Решење 05 број 023-5158/2011-1 од 30. јуна 2011. године о давању сагласности на Одлуку о оснивању Друштва с ограниченом одговорношћу „СП РЕСОРТ“ д.о.о. Књажевац, која је донета на седници Управног одбора Јавног предузећа за развој планинског туризма „Стара планина“ Књажевац, дана 29. јуна 2011. године.

Седиште „СП РЕСОРТ“ д.о.о. је у Кални, Јабучко равниште.

У циљу усклађивања са Законом о привредним друштвима („Службени гласник“ Републике Србије број 36/2011 и 99/2011) и у складу са чланом 12. Одлуке о оснивању друштва с ограниченом одговорношћу од 29.06.2011. године, Управни одбор ЈП „Стара планина“, у функцији Скупштине „СП РЕСОРТ“ д.о.о. Кална, Јабучко равниште, дана 29.02.2012. године, донео је Одлуку о изменама и

допунама одлуке о оснивању друштва с ограниченом одговорношћу „СП РЕКОРТ“ д.о.о. Кална. Одредбама ове одлуке извршене су измене и допуне Одлуке о оснивању друштва с ограниченом одговорношћу „СП РЕКОРТ“ д.о.о. Кална од 29.06.2011. године, а све ради усклађивања са Законом о привредним друштвима.

Јавно предузеће за развој планинског туризма „Стара планина“ Књажевац је оснивач зависног правног лица „СП РЕКОРТ“ д.о.о. Кална, Јабучко равниште бб, 19353 Кална са 100% оснивачког удела.

Хотел почиње да ради крајем децембра 2011. године и у складу са одлуком Управног одбора ЈП „Стара планина“ од 29.06.2011. године истим управља „СП РЕКОРТ“ д.о.о. (зависно правно лице ЈП „Стара планина“).

Закључком 05 Број: 351-3222/2013 од 12.04.2013. године, Влада је дала сагласност да Јавно предузеће за развој планинског туризма „Стара планина“ Књажевац, у име и за рачун Републике Србије, као власника грађевинског земљишта у јавној својини, на локацијама на којима је планским документима предвиђена изградња објеката на Старој планини, врши инвеститорска права и то до завршетка свих појединачних радова, односно до дана правоснажности употребне дозволе свих појединачних радова.

Закључком Владе Републике Србије 05 Број: 351-4341/2010 од 10. јуна 2010. године, између осталог донет је закључак и задужено Јавно предузеће „Стара Планина“ да у сарадњи са Министарством економије и регионалног развоја, у одговарајућем поступку изврши избор оператера коме ће поверити учешће у развоју и управљању смештајним капацитетима на локацији „Јабучко равниште“ на Старој планини.

Јавно предузеће „Стара планина“ Књажевац, у сарадњи са Министарством економије и регионалног развоја, објавило је Јавни позив за учешће у поступку прикупљања понуда за избор оператера коме ће се поверити учешће у управљању смештајним капацитетима – Хотелом у власништву Републике Србије на Јабучком равништу, на подручју Старе планине дана 10. јануара 2012. године.

После спроведене законске процедуре за избор оператера, склопљен је Уговор о управљању са предузећем „Falkensteiner Hotelmanagement“ d.o.o. Zadar, дана 16. маја 2012. године. Уговор је имао елементе уговора у корист трећег лица, зависног друштва ЈП „Стара планина“ – „СП РЕКОРТ“ д.о.о. Кална – што је у складу са законским прописима Републике Србије. Уговор је био на снази до 24.12.2015. године када је једнострано раскинут од стране оператера из Задра.

Први Уговор о закупу између Јавног предузећа и зависног друштва „СП РЕКОРТ“ д.о.о. Кална потписан је 01.09.2012. године (1129/1-И/12), измене су наследиле потписивањем Уговора 01.10.2018. године (584-И/18) који је раскинут 18.09.2019. године (969-И/19) са отказним роком од 90 дана који је истекао дана 17.12.2019. године, да би се Уговор о закупу поново потписао 04.01.2021. (2/21) године.

1.3. Делатност

Претежна делатност Јавног предузећа за развој планинског туризма „Стара планина“ Књажевац је консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем.

Јавно предузеће за развој планинског туризма „Стара планина“ Књажевац, има специфичну делатност јер представља први гринфилд (Greenfield) пројекат развоја планинског зимског и летњег туризма у Србији у последњих двадесет година.

ЈП „Стара планина“ се, у складу са важећим Закључцима донетим од стране Владе Републике Србије (Закључак 05 Број: 351-4341/2010, од 10.6.2010, Закључак 05 Број: 351-4585/2010, од 24.6.2010., Закључак 05 Број: 351-6088/2011 од 28.7.2011. и Закључак 05 Број: 351-3222/2013, од 12.4.2013.године), бави изградњом туристичког комплекса на локацији Јабучко равниште на Старој планини, што подразумева: прибављање земљишта за изградњу, учешће у изради планске и техничке документације у циљу привођења земљишта предвиђеној намени, прибављање одговарајућих мишљења, услова и сагласности од ресорних Министарстава, Дирекција, Управа и Завода, прибављање грађевинских

дозвола за изградњу будућих објеката, координацију и стручни надзор у току изградње, исходавање употребних дозвола и одржавање изграђених објеката.

Јавно предузеће за развој планинског туризма „Стара планина“ Књажевац је оснивач зависног правног лица СП „РЕСОРТ“ д.о.о. Кална, Јабучко равниште бб, 19353 Кална са 100% оснивачког удела.

Претежна делатност СП „РЕСОРТ“ д.о.о. Кална су хотели и сличан смештај.

1.4. Мисија и визија

Мисија

Мисија предузећа је да кроз законито, савесно и одговорно пословање реализује и максимизира јавни интерес везан за развој планинских подручја Републике Србије, штитећи животну средину, културне и природне вредности простора, као и да кроз развој нових планинских туристичких центара, интернационалног карактера, допринесе повећању конкурентности српског туризма, повећању девизног прилива од туристичког промета, расту запослености, развоју целокупног друштва, бољем животу свих грађана и повећању међународног угледа наше земље, како у туристичким оквирима, тако и њеног угледа уопште.

Визија

Визија предузећа је усмерена на развој планинског ризорта Јабучко равниште чиме би Република Србија постала међународни глобално препознатљив туристички бренд. Својим активностима и значајем, Јавно предузеће требало би да постане координатор између свих субјеката и развојних активности везаних како за Стару планину, тако и за друге планинске туристичке центре.

Јавно предузеће има усвојен дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја за период 2017-2026 који се налази на сајту Јавног предузећа.

1.5. Органи управљања Матичног предузећа и Зависног друштва

Управљање у Јавном предузећу организовано је као једнодомно. Послови се обављају у седишту у Књажевцу, као и у Огранку у Београду.

Органи управљања у Матичном предузећу су

1. Надзорни одбор и
2. Директор.

Органи управљања у Зависном друштву су

1. Скупштина и
2. Директор

1.6. Организациона структура

Организациона структура у Матичном предузећу

Унутрашња организација Јавног предузећа уређена је Правилником о организацији и систематизацији стручних послова у организационим деловима Јавног предузећа.

У циљу ефикасног и рационалног обављања послова и задатака, као и ефикасног остваривања свог делокруга рада и надлежности Јавног предузећа, образују се следећи организациони делови:

1. КАБИНЕТ ДИРЕКТОРА
2. СЕКТОР ЗА ОПШТЕ, ПРАВНЕ И ФИНАНСИЈСКЕ ПОСЛОВЕ где су систематизовани:
 - Служба за опште послове,
 - Служба за правне послове и
 - Служба за финансије и рачуноводство.
3. СЕКТОР ЗА РАЗВОЈ где су систематизовани:
 - Служба за инвестиције,
 - Служба за одржавање и
 - Служба за маркетинг.

Организациона шема Матичног предузећа:



Јавно предузеће за развој планинског туризма „Стара планина“ Књажевац, је имало 13 запослених на основу просечног броја запослених на основу стања крајем сваког месеца у току 2021. године.

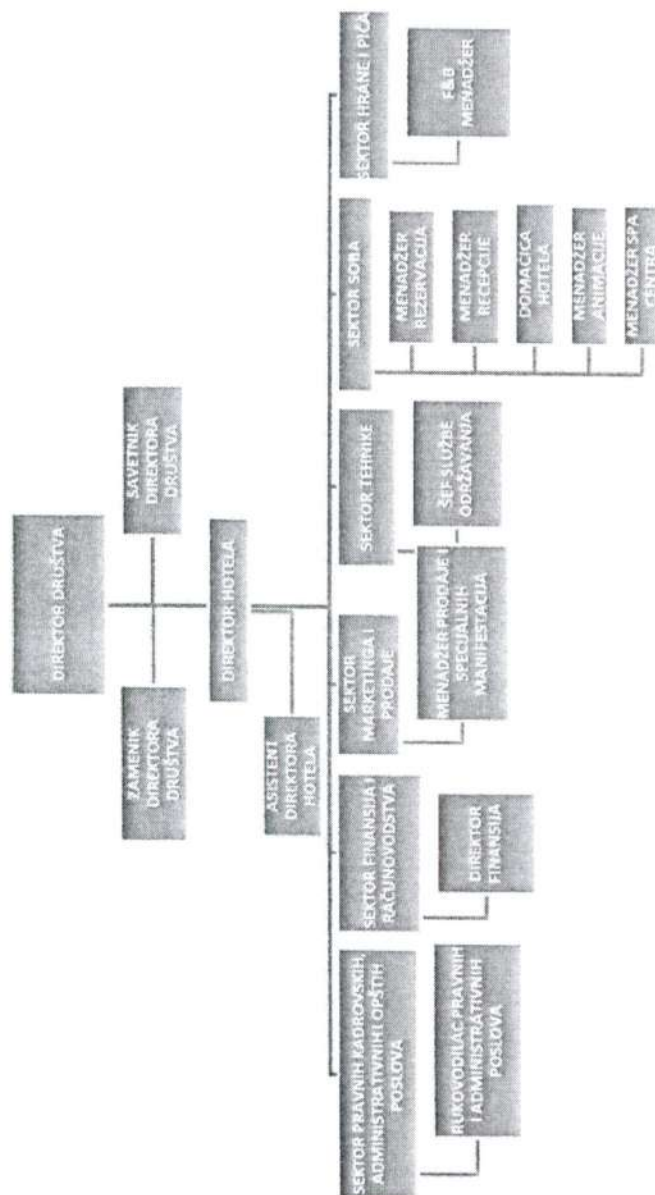
Организациона структура у Зависном предузећу

Управљање у СП „РЕСОРТ“ д.о.о. Кална, организовано је такође као једнодомно. Послови у друштву обављају се у седишту друштва, односно у хотелу „Стара планина“, затим огранку Београд ул. Коче Поповића 3/II, у огранку хотел „Бабин зуб“, планинарски дом „Миџор“ на Старој планини и огранку објект „Бањица“ у Ргошту и огранак „Облачинско језеро“ у Метрошини.

„СП РЕСОРТ“ д.о.о. Кална, је имало 126 запослених на основу просечног броја запослених на основу стања крајем сваког месеца, и 6 запослених на основу просечног броја запослених преко агенција и организација за запошљавање на основу стања крајем сваког месеца.

Организациона шема Зависног предузећа:

Организациска исла предузећа



2. Анализа пословања у 2021. години

У циљу унапређења процеса пословања предузеће је анализирано приходе од своје основне делатности, и предузело кораке да се поново успоставе пословни приходи од закупа хотела, кроз ревидирање пословног односа са зависним предузећем СП „Ресорт“ д.о.о. и потписивање новог уговора о закупу. Предузеће је сагледало и другу могућност и извршило анализу и смањење пословних расхода.

Преиспитане су постојеће стопе амортизације и преиспитан је век употребе за поједина основна средства.

Извршена је анализа и адекватан преглед примљених субвенција и њихове реализације са стањем на дан 31.12.2021. године, и предузети су кораци да се активности на настављању пројекта из ранијих година наставе у 2022.

Физички обим активности за 2021. годину

У току 2021. године, предузеће се оперативно руководило са више пројеката у погледу инжењеринга, консултантских услуга, давању стручних мишљења и услова, контроле планске и пројектно техничке документације, израде елабората, истраживања и сл. за потребе развоја саобраћајне, енергетске, комуналне и туристичке инфраструктуре и супраструктуре на подручју планинског ризорта Јабучко равниште на Старој планини. У погледу техничког одржавања, Јавно предузеће редовно спроводи одржавање објеката и система водоснабдевања, канализација и пречишћавања отпадних вода, изграђених приступних саобраћајница, паркинга и др. објеката из делокруга рада. У циљу адекватног инвестиционог планирања и развоја јавне инфраструктурне мреже у заштићеном подручју свакодневно врши мониторинг, осматрање и евиденцију података. У погледу инвестиционих пројеката у 2021. години, Јавно предузеће наставило је активности које се односе на израду пројектно техничке документације, као и пратеће активности (услуге) као предуслов за реализацију планираних пројеката и наставак реализације започетих инвестиција из ранијих година.

Израда пројектне документације за смештајни објект на ГП 2а

На основу покренуте јавне набавке ЈНБВ 09/18, Јавно предузеће за развој планинског туризма „Стара планина“ Књажевац склопило је Уговор бр. 92/19 од 31.05.2019. године са предузећем „Шидпројект“ д.о.о. Шид за израду пројектно-техничке документације за исхођевање грађевинске дозволе за изградњу смештајног објекта на ГП 2а, и то: Иновирање идејног решења; Израда студије оправданости са идејним пројектом; израда пројекта за грађевинску дозволу; израда пројекта за извођење радова за потребе наручиоца.

За овај пројекат израђено је идејно решење и исхођовани су локацијски услов 09.12.2019. године. Затим, у 2020. години урађена је Студија оправданости са Идејним пројектом и завршена стручна контрола од стране Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре у складу са Законом о планирању и изградњи.

У току 2021. године завршен је Пројекат за грађевинску дозволу, завршена техничка контрола пројекта и поднет је захтев надлежном органу за издавање грађевинске дозволе. У наредном периоду

очекује се прибављање грађевинске дозволе и наставак активности за завршетак техничке документације за потребе изградње објекта.

Изградња далековода 35kV Б. Бериловац – Јабучко равниште

Дана 17.05.2012. године склопљен је Уговор бр. 679/12 од 17.05.2012. о изградњи далековода 35kV из правца Калне до ТС 35/10 на Јабучком равништу, између јавног предузећа „Стара планина“ и „Монтпроект“ д.о.о. ради пројектовања и изградње далековода од Калне преко Балта Бериловца и Ђушнице до Јабучког равништа. Развој енергетске инфраструктуре на подручју Старе планине, односно изградња предметног далековда, подразумева стварање услова за поуздано и рационално напајање електричном енергијом конзумног подручја туристичког ризорта. У претходном периоду, а у циљу прецизнијег дефинисања уговорних обавеза, закључени су: Анекс I уговора бр. 1046/12 од 26.12.2012. и Анекс II уговора бр. 1088/12 од 08.11.2012 године. Средства за реализацију овог пројекта обезбеђена су из републичког буџета у 2012. години.

Због нерешених имовинско правних односа, као и због усаглашавања пројекта са изменама Закона о енергетици и Закона о планирању и изградњи, дошло је до кашњења у реализацији овог пројекта. У међувремену су донета правоснажна решења о експропријацији за парцеле на траси далековода за које није била раније решена имовина. У том смислу у току 2020. и 2021. године одржан је низ састанака на ову тему са надлежнима у Министарству грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, представницима ОДС „ЕПС Дистрибуција“ и извођачем радова и разматрана проблематика и начин исходавања одговарајућих сагласности и одобрења за градњу.

Грађевинска дозвола је за овај пројекат исходавана у 2021. години и у 2022. години ће радови на изградњи далековода бити настављени.

За коначан завршетак овог пројекта биће потребно обезбедити додатна средства.

Пројекат изградње проширења система водоснабдевања

У циљу сигурног водоснабдевања туристичког центра Јабучко равниште започет је инвестициони пројекат на проширењу система водоснабдевања, односно сагледавању могућности захватања воде за пиће из постојеће акумулације на Зубској реци и водотока на Големој реци. За потребе израде инвестиционо-техничке документације проширења система водоснабдевања туристичког центра Јабучко равниште на Старој планини, завршена је стручна контрола претходне студије оправданости са генералним пројектом, од стране стручне комисије Министарства грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре. Такође, закључен је уговор бр. 167/18 од 21.06.2018. за услугу израде плана детаљне регулације прве фазе цевовода и пратећих објеката водоснабдевања, деоница Зубска река - Јабучко равниште на Старој планини са стратешком проценом утицаја на животну средину.

Одлука СО Књажевац о изради Плана детаљне регулације прве фазе цевовода и пратећих објеката водоснабдевања, деоница „Зубска река – Јабучко равниште“ објављена је у „Сл. листу општине Књажевац“ бр. 11/2014, а Измена и допуна Одлуке, ради усаглашавања са изменама Закона о планирању и изградњи, објављена је у „Сл. листу општине Књажевац“ бр. 26/2020.

У току 2021. године урађен је Нацрт плана и покренута процедура јавног увида у складу са Законом о планирању и изградњи. Активности на даљој изради и усвајању плана су у току и наставиће се

у 2022. години, а израда и усвајање наведеног планског документа представља важан предуслов за наставак реализације започете капиталне инвестиције.

У циљу реализације ове капиталне инвестиције у 2021. години је покренута нова јавна набавка за избор извођача по систему „кључ у руке“.

Ревитализација каптаже „Шопур“

С обзиром на то да првобитни радови на изградњи каптаже Шопур (2012. године), због недостатака детаља у техничкој документацији, нису адекватно изведени, те да није захваћена довољна количина воде на изворишту, у 2021. години извршени су радови на ревитализацији каптаже Шопур.

За потребе извођења наведених радова у 2021. години израђен је Елаборат спровођења хидрогеолошких истражних радова за потребе ревитализације дела система за водоснабдевање туристичког простора Јабучко раваниште на Старој планини - каптаже Шопур са сабирно дистрибутивним објектима и инсталацијама.

Реализацијом овог пројекта обезбеђене су додатне количине пијаће воде за потребе туристичког насеља.

Постављање ски бифеа на полазној станици гондоле

У циљу стварања, редефинисања, обнављања и увођења нових садржаја у оквиру туристичког центра Јабучко равниште на Старој планини, планирано је постављање монтажног објекта са наменом ски бифе-киоска уз главну ски-стазу поред полазне станице гондоле на Старој планини. У 2021. години завршен је низ активности на изради и усвајању Плана локација за постављање мањих монтажних објеката у складу са Законом о планирању и изградњи. Такође, завршена је јавна набавка за избор извођача радова.

Будући да је јавна набавка за избор извођача завршена у децембру 2021. године, радови на постављању монтажног објекта биће завршени почетком грађевинске сезоне у 2022. години.

Израда пројектно-техничке документације за потребе изградње ски-бифеа (објекат О2) са пратећим мобилијаром у близини излазне станице гондоле.

У циљу проширења понуде и туристичких садржаја на подручју Старе планине, а све ради квалитетног развоја зимског и летњег туризма на овој планинској дестинацији, у 2021. години уговорени су радови на изради пројектно техничке документације ски – бифеа (објекат О2). Предметна локација налази се на територији општине Пирот, а диспозиција објекта утврђена је важећом планском документацијом на кп бр. 1, КО Засковци. Локација будућег ски-бифеа се налази у близини излазне станице гондоле.

У претходном периоду, строго водећи рачуна о природним вредностима, условима и ограничењима, завршено је идејно решење објекта и у току су активности на прибављању локацијских услова од стране надлежног органа.

Набавка потребне опреме и дијагностика фактичког стања система ППОВ

Поред наведених активности на изградњи нових објеката и инфраструктуре у 2021. години, извршена је и дијагностика фактичког стања Постројења за пречишћавање отпадних вода, извршена набавка неопходне опреме за аутоматски рад система и опреме, а све у циљу одржавања објеката на одговарајућем нивоу употребљивости.

Уговор о закупу

Најважнији извор прихода Јавног предузећа је месечна закупнина од издавања непокретности – Хотела Стара планина.

Уговор о закупу хотела Стара планина са зависним предузећем СП „РЕСОРТ“ д.о.о. Кална је раскинут 18.09.2019. године са отказним роком од 90 (деведесет) дана, који је истекао 17.12.2019. године. Од тада ЈП „Стара планина“ нема прихода од закупа хотела. Са именовањем новог пословодства ЈП „Стара планина“ и СП „РЕСОРТ“ д.о.о. Кална, склопљен је нов Уговор о закупу за хотел „Стара планина“ дана 04.01.2021. године. Тим уговором дефинисани су приходи ЈП „Стара планина“ од давања у закуп хотела у нивоу 7% бруто прихода СП „РЕСОРТ“ д.о.о. Кална.

Јавно предузеће је успело да у 2021. години стабилизује пословање и изађе из зоне губитка. Јавно предузеће планира нове инвестиције – оне крупне планира из осталих извора, пре свега из средстава по конкурсима.

Управљање у Јавним предузећима чији је оснивач Влада РС је суштински значајно за осигуравање њиховог позитивног доприноса целокупној економској ефикасности и конкурентности земље.

2.1. Преглед укупних прихода и расхода по подбилансима

2.1. Преглед укупних прихода по подбилансима

У складу са МРС 1, у укупне приходе Групе поред пословних прихода, улазе финансијски приходи и остали приходи.

Упоредни преглед остварених прихода дат је у наредној табели.

Подбиланси прихода из биланса успеха	(у хиљадама динара)	
	Остварени приходи у 2021.	Остварени приходи у 2020.
Пословни приходи	415.181	387.175
Финансијски приходи	4.566	6.376
Остали приходи	242	1.316
УКУПНИ	419.989	394.867

Аналитичка структура укупних прихода исказаних у подбилансима

2.1.1. Пословни приходи

Према Закону о рачуноводству, МСФИ и подзаконским прописима, пословне приходе чине приходи од продаје робе, производа и услуга, приходи од активирања учинака и робе, приходи од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и др.

(у хиљадама динара)

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	2021.	2020.
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	6.736	7.316
Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	0	0
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	369.004	364.041
Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	0	0
Приходи од активирања учинка и робе	0	0
Повећање вредности залиха недовршених и готових производа	8	32
Смањење вредности залиха недовршених и готових производа	0	0
Остали пословни приходи	39.433	15.786
УКУПНО	415.181	387.175

2.1.2. Финансијски приходи

Према МРС и МСФИ, финансијске приходе чине финансијски приходи и то прихода од камата, позитивних курсних разлика и позитивних ефеката валутне клаузуле и остали финансијских приходи.

(у хиљадама динара)

ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	2021.	2020.
Финансијски приходи из односа са матичним, зависним и осталим повезаним лицима	0	0
Приходи од камата	4.552	6.363
Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	14	6
Остали финансијски приходи	0	7
УКУПНО	4.566	6.376

2.1.3. Остали приходи

Према МРС и МСФИ, остале приходе чине добици од продаје некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава, учешћа у капиталу, дугорочних хартија од вредности и материјала, вишкови, осим вишкова учинака, наплаћена отписана потраживања, приходи по основу уговорене заштите од ризика, приходи од смањења обавеза и приходи од укидања дугорочних резервисања. Остали приходи обухватају и приходе од усклађивања вредности имовине које чине приходи од усклађивања вредности биолошких средстава, нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме, дугорочних финансијских пласмана, хартија од вредности, залиха (осим залиха учинака), краткорочних потраживања и краткорочних финансијских пласмана и приходи од усклађивања вредности остале имовине.

(у хиљадама динара)		
ОСТАЛИ ПРИХОДИ	2021.	2020.
Остали приходи	242	1.316
УКУПНО	242	1.316

2.2. Преглед укупних расхода по подбилансима

У укупне расходе, поред пословних расхода, спадају финансијски расходи и остали расходи. Подаци о расходима који су исказани у Билансу успеха по подбилансима дати су у наредној табели.

(у хиљадама динара)		
Подбиланси расхода из биланса успеха	Остварени расходи у 2021.	Остварени расходи у 2020.
Пословни расходи	401.110	428.830
Финансијски расходи	277	648
Расходи од усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	3	
Остали расходи	2.326	829.892
УКУПНИ РАСХОДИ	403.716	1.259.370

Аналитичка структура расхода исказаних у подбилансима

2.2.1. Пословни расходи

Према оквиру МРС и МСФИ, пословне расходе чине расходи директног материјала и робе и други пословни расходи који су настали независно од тренутка плаћања.

(у хиљадама динара)		
ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	2021.	2020
Набавна вредност продате робе	3.422	3.718
Трошкови материјала, горива и енергије	162.599	135.269
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	170.333	161.723
Трошкови амортизације	9.417	13.353
Расход од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	0	0
Трошкови производних услуга	21.477	41.720
Трошкови резервисања	10	33.918
Нематеријални трошкови	33.852	39.129
УКУПНО (група 50 до 55)	401.110	428.830

2.2.2. Финансијски расходи

Према МРС и МСФИ, финансијске расходе чине финансијски расходи по основу камата и негативних курсних разлика, расходи по основу ефеката валутне клаузуле и остали финансијски расходи.

(у хиљадама динара)

ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	2021.	2020.
Финансијски расходи из односа са матичним, зависним и осталим повезаним лицима приходи из односа са матичним	0	0
Расходи камата	276	627
Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	1	21
Остали финансијски расходи	0	0
УКУПНО	277	648

2.2.3. Остали расходи

Према МРС и МСФИ, остале расходе чине: губици по основу расходовања и продаје нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме, биолошких средстава; губици по основу продаје учешћа у капиталу, хартија од вредности и материјала; мањкови, осим мањкова учинака; расходи по основу ефеката уговорене заштите од ризика; расходи по основу директног отписа потраживања. Остали расходи обухватају и расходе по основу обезвређења имовине (обезвређење биолошких средстава, нематеријалних улагања, некретнина, постројења и опреме, дугорочних пласмана и хартија од вредности, залиха материјала и робе, потраживања и краткорочних финансијских пласмана).

(у хиљадама динара)

ОСТАЛИ РАСХОДИ	2021.	2020.
Остали расходи	2.326	829.892
УКУПНО	2.326	829.892

2.3. Нематеријална улагања

Према МРС 38, нематеријална улагања се признају само када је вероватно да ће од тог улагања притицати економске користи и када се набавна вредност улагања може поуздано мерити, а обухватају: улагања у развој, концесије, патенте, лиценце, нематеријалне трошкове истраживања и процењивања природних ресурса (МСФИ 6 – Истраживање и процењивање природних ресурса), улагања у осталу нематеријалну имовину и куповином стечени goodwill.

Нематеријална улагања се вреднују према набавној вредности и амортизују се у току корисног века, при чему се примењује пропорционални метод амортизације. У билансу стања се нематеријална улагања исказују по садашњој вредности.

(у хиљадама динара)

ОСТАЛА НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	2021.	2020.
Земљиште	116.049	116.049
Путеви	162.007	163.749
Паркинзи	66.306	67.020
Остала нематеријална улагања	328	328
УКУПНО	344.690	347.146

Начин стицања овог земљишта је документован и чини га земљиште које је стечено по два основа:

1. По основу статусне промене припајањем ЈП Бабин зуб
2. Набавка по основу уговора о купопродаји права коришћења у претходном периоду.

2.3.1. Упоредни преглед основних средстава

У МРС 16 и МРС 41 је прописано да се под основним средствима сматрају природна богатства (земљишта и шуме), грађевински објекти, опрема, алат и инвентар са калкулативним отписом, вишегодишњи засади, основно стадо и остала основна средства, као и улагање у прибављање основних средстава.

(у хиљадама динара)		
	2021.	2020.
Земљиште и грађевински објекти	2.579.188	51.151
Постројења и опрема	298.643	279.998
Инвестициона некретнина	0	2.528.838
Остале некретнине, постројења и опрема	0	0
Некретнине, постројења и опрема у припреми	60.037	41.416
Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0	19.488
Аванси за некретнине, постројења и опрему	11.767	11.045
УКУПНО	2.949.635	2.931.936

2.4. Залихе

(у хиљадама динара)		
ЗАЛИХЕ	2021.	2020.
Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	23.341	11.287
Недовршени производи и готови производи	0	0
Роба	8.230	6.955
Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	4.370	2.948
Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0	0
УКУПНО	35.941	21.190

2.5. Краткорочна потраживања и пласмани

Према МРС 1, краткорочним потраживањима се сматрају потраживања по основу продаје, остала потраживања из пословања и остала краткорочна потраживања која доспевају до годину дана.

Исказани су купци у земљи, купци у иностранству и потраживања од матичног и зависног лица у земљи, друга потраживања и краткорочни финансијски пласмани.

(у хиљадама динара)		
ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ	2021.	2020.
Потраживања од купаца у земљи	14.347	9.485
Потраживања од купаца у иностранству	714	714
Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи		0
УКУПНО	15.061	10.199

Остала краткорочна потраживања су исказана на као остала потраживања, потраживања за више плаћене порезе на добитак и потраживања на основу преплаћених оталих пореза и доприноса

(у хиљадама динара)

ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	2021.	2020.
Остала потраживања	12.540	6.783
Потраживања за више плаћене порезе на добитак	274	0
Потраживања на основу преплаћених оталих пореза и доприноса	385	
УКУПНО	13.199	6.783

2.6. Готовински еквиваленти и готовина

Готовински еквиваленти и готовина су исказани у износу од 300.722 хиљада динара и састоје се од следећих позиција:

(у хиљадама динара)

ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	2021.	2020.
Готовински еквиваленти и готовина	300.722	332.730
УКУПНО	300.722	332.730

2.7. Капитал и промене на капиталу

Према МРС и законским и подзаконским прописима, капитал чини основни капитал (акцијски капитал, удели друштва са ограниченом одговорношћу, улози, државни капитал, друштвени капитал, задружни удели и остали капитал), неуплаћени уписани капитал, емисиона премија, капиталне резерве, ревалоризационе резерве, резерве из добити (законске, статутарне и остале), добитак из ранијих година и добитак из текуће године, умањено за нереализоване губитке по основу хартија од вредности, губитак и откупљене сопствене акције.

Основни и остали капитал

(у хиљадама динара)

	2021.	2020.
Акцијски капитал		
Удели д.о.о.	39	39
Улози		
Државни капитал	3.129.944	3.129.944
Друштвени капитал		
Задружни удели		
Остали основни капитал		
УКУПНО:	3.129.983	3.129.983

Основни капитал у пословним књигама исказан је у износу од 3.129.983 хиљада динара.

2.8. Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе

Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе су исказане у износу од 20.312 хиљада динара на следећим позицијама:

(у хиљадама динара)		
ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	2021.	2020.
Дугорочна резервисања	13.024	26.710
Дугорочне обавезе	7.229	1.245
Дугорочна пасивна временска разграничења	59	0
УКУПНО	20.312	27.955

2.9. Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе

Краткорочна резервисања и краткорочне обавезе су исказане у износу од 112.883 хиљада динара и састоје се од следећих позиција:

(у хиљадама динара)		
КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	2021.	2020.
Краткорочна резервисања	0	0
Краткорочне финансијске обавезе	0	0
Примљени аванси	56.563	23.002
Обавезе из пословања	29.591	18.980
Остале краткорочне обавезе	20.480	17.463
Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које је обустављено	0	0
Краткорочна пасивна временска разграничења	6.249	1.344.091
УКУПНО	112.883	1.403.536

2.9.1. Одложене пореске обавезе

Одложене пореске обавезе су у износу од 2.968 хиљада динара.

2.10. Информације о кадровским питањима

Кадровска питања решава правна служба у складу са Законом о раду, Правилником о раду као и Правилником о систематизацији и организацији радних места, и др.

Задаци Правног сектора који се односе на кадровска питања су Уговор са запосленима и остала питања повезана са радним правом.

3. Информације о улагањима у циљу заштите животне средине

Друштвена одговорност као једна од принципа пословања, кроз бригу о природи и заједници у којој се одвијају пословне активности. Огледа се у континуираном побољшању свих сегмената пословања, уз испуњавањ законских захтева, као једног од услова учешћа на тржишту. Предузеће улаже средства у модернизацију опреме.

Редовним, благовременим и потпуним одржавањем изграђених инфраструктурних објеката на Старој планини, као и свим инвестиционим улагањима у изградњу и проширење инфраструктурних објеката, инсталација и опреме, унапређује се заштита животне средине.

4. Значајни догађаји по завршетку пословне године

Као одговорно Друштво услед епидемије COVID – 19, донели смо одговарајуће планове и у сарадњи са оснивачем, в.директором и директором зависног друштва, прилагодили процес рада новонасталој ситуацији. Због одговорне политике, и добре организације рада, наведени догађаји након датума финансијског извештаја неће имати материјалног утицаја на добит ЈП Стара планина Књажевац и „СП РЕСОРТ“ доо Кална за 2021/2022, самим тим не утичу на континуитет пословања и не угрожавају начело сталности пословања.

5. Планирани будућ развој

5.1 Циљеви

Током 2022. године активности групе биће усмерене на завршетак започетих пројеката, као и покретања нових пројеката у складу са одобреним нивоом буџетских средстава. Постављени су следећи циљеви од стране Јавног предузећа:

1) Стратегија развоја туризма Републике Србије указује на могућности развоја туризма, уз стратешко туристичко позиционирање, инвестициону стратегију, план потребних улагања и маркетинг план. Очекивани резултати примене Стратегије су постизање повећања конкурентности српског туризма, повећање девизног прилива, раст домаћег туристичког промета, као и раст запослености. Комплетна анализа ситуације и тренутног стања, дефинисала је основне одреднице и кључне факторе развоја туризма на подручју Стара планина,

2) Јавно предузеће за развој планинског туризма „Стара планина“ Књажевац води гринфилд пројекат развоја планинског и летњег туризма на подручју Источне Србије,

3) Главни циљ Предузећа, у складу са Закључцима Владе Србије, је изградња туристичког центра, на локацији Јабучко равниште, што подразумева:

- прибављање земљишта за изградњу,
- учешће у изради планске и техничке документације,
- дозволе за градњу,
- стручни надзор,
- употребна дозвола и
- одржавање изграђених објеката.

4) Организација ЈП „Стара планина“ Књажевац заснива се на јасно постављеним циљевима сваке организационе јединице у оквиру Предузећа. Наведени циљеви преко задатака преносе се на све запослене у Предузећу.

Кључне активности потребне за достизање циљева:

ЈП „Стара планина“ током 2022. године усмериће своје активности на настављање и завршетак започетих капитална пројеката, као и покретања нових пројеката у складу са одобреним нивоом буџетских средстава, и то:

1) реализација пројекта изградње Далековода 35kV „Балта Бериловац-Јабучко равниште“, са Електродистрибуцијом Србије доо.

2) израде плана детаљне регулације прве фазе цевовода и пратећих објеката водоснабдевања, деоница Зубска река-Јабучко равниште на Старој планини са стратешком проценом утицаја на животну средину. На основу усвојеног плана, ЈП Стара планина приступиће реализацији пројекта проширења система за водоснабдевање;

3) израда инвестиционо-техничке документације проширења система водоснабдевања и изградња система водоснабдевања туристичког центра Јабучко Равниште на Старој планини,

4) исхођевање грађевинске дозволе за смештајни објект на ГП 2А,

5) израда идејног пројекта, пројекта за грађевинску дозволу и пројекта за извођење ски бифеа на излазној станици гондоле,

6) изградња мултифункционалне спортске хале на Јабучком равништ

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за Достицање циља
			Базна година	2022. година	2023. година	2024. година		
Повећање броја ноћења на Старој планини (годишње)	број ноћења	2021	58.000	60.000	65.000	70.000	Статистички годишњак. ТО Општине Књажевац	Изградња садржаја за туристе (терени, спортска хала, комерцијални објекти). Достицање потребних услова за расписивање јавног позива и изградњу нових смештајних капацитета
Унапређење система водоснабдевања	Трошкови набавке воде	2020	19.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	Мерење протока на мерним местима	Ревитализација постојећих каптажа и изградња система водоснабдевања. За II фазу система (фабрика воде) потребна су додатна средства
Успостављање стабилног система електроснабдевања и напона струје на СП	KWx	2021	35/10	35/10	35/10	35/10	Напон у трафо станицама	Изградња далековода из правца Калне ради обезбеђења прстенастог снабдевања Јабучког равништа струјом. За завршетак пројекта потребна су додатна средства.
Проширење понуде (садржаја)	број екстерних јединица ван хотела	2021	0	1	2	2	извештај о реализацији инвестиција	Изградња нових објеката ски бифеа и других комерцијалних садржаја

Планирани физички обим активности за 2022. годину

У складу са Закључцима Владе Републике Србије којима је Јавно предузеће почело да реализује програм развоја планинског туризма на подручју Старе планине, као национални туристички пројекат од приоритетног значаја, Јавно предузеће планира да настави да оперативно руководи пројектима развоја саобраћајне, енергетске, комуналне и туристичке инфраструктуре и супраструктуре на подручју планинског ризорта Јабучко равниште на Старој планини.

У циљу изградње, уређења, заштите и коришћења туристичког ризорта Јабучко равниште планирани обим активности у 2022. години, поред завршетка капиталних инвестиција започетих у претходним годинама и то: изградње далековода 35кV из правца Балта Бериловца до ТС 35 Јабучко равниште и проширења система за водоснабдевање који представља предуслов за обезбеђење довољне количине воде за пиће, а у циљу уређења ризорта Јабучко равниште планирана је набавка опреме за ски бифе на полазној станици гондоле; постављање новог монтажног објекта у складу са планом локација; израда елабората о ресурсима и резервама подземних вода изворишта Дојкино врело и Шопур; стручни надзор над изградњом ски бифеа – објекат О2; набавка материјала у циљу изградње оgrade објекта водоснабдевања изворишта Дојкино врело; стручно технички надзор на изградњи далековода 35 kV “Балта Бериловац- ТС35/10 на Јабучком равништу”; набавка опреме за јавне инфраструктурне објекте у циљу одржавања изграђених објеката техничке инфраструктуре (резервоари за воду, каптаже и постројење за прераду отпадних вода).

Поред наведених пројеката Јавно предузеће поднеће захтеве Министарству трговине, туризма и телекомуникација за коришћење субвенција за финансирање инфраструктурних пројеката, а на основу Конкурса за доделу субвенција и трансфера намењених за пројекте развоја туризма у 2022. години, и то:

- Изградња саобраћајнице Ц8 са припадајућом инфраструктуром;
- Изградња саобраћајнице С2, продужетак дужине 480м, са припадајућом инфраструктуром;
- Изградња ски бифеа на Старој планини на локацији излазне станице гондоле;
- Изградња спортске хале

Такође, у циљу изградње, уређења, заштите и коришћења туристичког ризорта Јабучко равниште, као и реализације планираних капиталних инвестиционих пројеката као што су: изградња мултифункционалне спортске хале, додатних смештајних капацитета на ГП2а, визитор центра и других јавних објеката, Јавно предузеће планира да аплицира на конкурсе које расписује Влада Републике Србије преко надлежних министарства, други органи управе и фондови ЕУ, као и путем уговора о заједничком финансирању са зависним друштвом и локалним самоуправама и осталим јавним предузећима и туристичким организацијама и удружењима.

Наведени пројекти ће се реализовати тек по одобравању средстава по поменутиим конкурсима, а након обезбеђења средстава ЈП „Стара планина“ Књажевац урадиће програм о изменама и допунама програма пословања.

Сви наведени инвестициони пројекти садрже скуп активности чија ће реализација довести до побољшања туристичке инфраструктуре и супраструктуре у туристичкој дестинацији Стара планина.

5.2. Циљ зависног друштва

Зависно друштво планира да побољша степен искоришћења капацитета током 2022. године, односно да повећа број ноћења. У сарадњи са оснивачем, Јавним предузећем за развој планинског туризма "Стара планина" Књажевац, наставиће да реализује програм развоја планинског туризма на подручју Старе планине, као национални туристички пројекат од приоритетног значаја. Планирани обим: активности у 2022. години ће усагласити са активностима оснивача.

У 2021. години се отварање угоститељског објекта на Облачинском језеру у општини Мeroшина који се састоји од ресторанског дела са 150 места и 5 смештајних Јединица.

У склопу објекта планирани су и спортски терени па ће активности друштва бити усмерене у правцу оспособљавања постојећих и градње нових терена.

На бази тога планира се повећање броја ноћења на 60.000 з 2021. години. Ову процену треба посматрати условно, у контексту пандемије вируса Ковид 19.

Сви наведени инвестициони пројекти оснивача садрже скуп активности чија ће реализација довести до побољшања туристичке понуде СП „РЕСОРТ“ д.о.о. Кална.

6. Финансијски инструменти

Основни финансијски инструменти Друштва су готовина и готовински еквиваленти, потраживања од купаца, друга потраживања из пословања, дугорочне и краткорочне финансијске обавезе из пословања.

7. Корпоративно управљање

Матично предузеће

Правни и регулаторни оквир за Јавна предузећа требало би да осигура равноправан простор на тржишту где се такмиче јавна предузећа и компаније приватног сектора с циљем избегавања тржишних поремећаја.

Орган управљања Јавним предузећем је Надзорни одбор, који као такав својим радом треба да настоји да Јавно предузеће послује остварујући добит. Очекује се да Надзорни одбор поступа савесно и лојално према Јавном предузећу и послове из свог делокруга обавља са дужном пажњом и разумним уверењем да делује у најбољем интересу Јавног предузећа.

Јавно предузеће континуирано развија механизме и негује културу сарадње са Надзорним одбором у вршењу послова контроле над пословањем предузећа као и у домену планирања, формулисања и спровођења стратегије јавног предузећа. Надзорни одбор, који је именован 17.12.2020. године, у пуном капацитету даје допринос стабилизацији пословања Јавног предузећа.

Комуникација Јавног предузећа са јавношћу одвија се у складу са позитивно правним прописима и интерним актима Јавног предузећа.

Ради равноправног, благовременог и економичног обавештавања корисника информација и у циљу транспарентности свог пословања Јавно предузеће информације саопштава путем свог веб сајта, а у случајевима предвиђеним законом и у дневној штампи.

Значај успостављања система финансијског управљања и контроле-ФУК, за који је одговорно руководство Предузећа и његова суштински важна улога, у циљу јачања управљачке одговорности и контроле трошења јавних средстава, није препозната од стране менаџмента у ранијем периоду.

Ново пословодство је препознало ризике у пословању започело припреме за израду Стратегије управљања ризицима. На тај начин биће у пракси успостављена законска контрола књиговодствене документације, новчаних средстава и других материјалних вредности.

Извршена је анализа постојеће и предузете су мере на успостављању оптималне организационе структуре запослених, која ће бити у функцији ефикасног и ефективног обављања послова Предузећа.

Спровode се мере за јачање интегритета, стручности и компетентности менаџмента, као предуслова за успостављање корпоративног управљања и одговорности менаџмента за руковођење и управљање Предузећем.

Зависно друштво

Друштво СП „РЕСОРТ“ д.о.о. Кална, будући да је у власништву јавног предузећа чији је оснивач Република Србија, у погледу корпоративног управљања и управљања ризицима, мора да следи принципе сарадње са оснивачем.

Управљање у јавним предузећима чији је оснивач Влада Републике Србије је суштински значајно за осигуравање њиховог позитивног доприноса целокупној економској ефикасности и конкурентности земље.

Правни и регулаторни оквир за јавна предузећа требало би да осигура равноправан простор на тржишту где се такмиче јавна предузећа и компаније приватног сектора с циљем избегавања тржишних поремећаја.

Орган управљања Предузећа је Скупштина, која својим радом треба да настоји да предузеће послује остварујући добит.

Скупштина и директор поступају савесно и лојално према предузећу и послове из свог делокруга обављају са дужном пажњом и разумним уверењем да делују у најбољем интересу Друштва.

Предузеће континуирано развија механизме и негује културу сарадње са члановима Скупштине у вршењу послова контроле над пословањем предузећа, као и у домену планирања, формулисања и спровођења стратегије предузећа.

Комуникација предузећа са јавношћу одвија се у складу са позитивноправним прописима и интерним актима предузећа.

Комуникација са јавношћу заснива се на принципима истинитости, тачности, потпуности података, благовремености, једнаке доступности, јачања поверења и економичности, како би се заинтересовани инвеститори, купци и добављачи, државни орагани и шира јавност на истинит и објективан начин упознали са чињеницама и догађајима од значаја за пословање предузећа.

Ради равноправног, благовременог и економичног обавештавања корисника информација и у циљу транспарентности свог пословања предузеће информације саопштава путем свог веб сајта, а у случајевима предвиђеним законом и у дневној штампи.

Предузеће забрањује корупцију и подмићивање у свом пословању и обавезује се да ће преко својих органа, руководиоца, али и поступањем свих запослених, у складу са овлашћењима, предузимати мере за спречавање корупције и подмићивања.

Предузеће обезбеђује свим својим запосленима равноправан третман у складу са позитивноправним прописима и општим актима предузећа.

Приликом запошљавања предузеће дефинише стварно потребне услове за обављање тражених послова као што су знање, искуство, способности, стручна спрема и сл., без постављања законом забрањених или других дискриминаторских услова која нису у вези са обављањем тражених послова.

Предузеће спречава и сузбија сваки облик дискриминације запослених.

Преузеће, његови органи и сви запослени и спољни сарадници који наступају у име или за рачун Предузећа се у пословању предузећа руководе начелима пословне етике, а нарочито:

- професионалним обављањем пословне делатности;
- савесним и потпуним преузимањем и извршавањем обавеза и одговорности;
- обављањем делатности на начин којим се не угрожава професионални углед предузећа;
- коришћењем допуштених средстава за постизање пословних циљева, поштовањем прописа о неспојивим пословима;
- чувањем пословне тајне;
- избегавањем сукоба између личних и интереса Предузећа;
- обављањем активности које повећавају вредност капитала Предузећа;
- уздржавањем од коришћења политичког утицаја или притиска ради остваривања пословних циљева;
- остваривањем сарадње са другим привредним субјектима, државним органима и др.;
- поштовањем права интелектуалне својине;
- обављањем пословне активности у складу са прописима о заштити и унапређењу животне средине;
- уважавањем стандарда пословне етике и допринос афирмацији морала у пословним односима.

8. Ризици и управљање ризицима

Основни циљ управљања ризицима је идентификација и процена ризика и доношење стратегије управљања ризиком, успостављање регистра ризика и обука запослених. У том смислу врши се процена ризика са циљем израде стратешког и годишњег плана интерне ревизије на основу процене ризика, као део финансијског управљања и контроле.

Сваки ризик представља изложеност могућности економског губитка, било каквој штети, повреди или одлагању изазваних током активности.

Контроле ризика (системи интерних контрола) су организациони процеси и активности успостављени да би се уклонили штетни ефекти ризика и свели у оквир прихватљивих. Резидуални ризик је ризик који преостаје након предузимања мера и активности за смањење ефеката и вероватноће настанка негативних догађаја, укључујући активности контроле ризика. Управљање ризиком је важан управљачки алат који пословодство користи за остварење стратешких циљева и представља важан део система интерних контрола.

У ранијим периодима политика запошљавања није била у функцији ефикасног и ефективног обављања послова. Постоје сегменти пословања који нису адекватно попуњени стручним и квалификованим радницима. Предузеће објективно има потребу за новим запошљавањем високостручних лица. Потребно је сагледати реалне потребе, чиме би се повећала ефикасност пословања Предузећа.

Систем управљања ризиком омогућава пословодству да идентификује, процени, рангира и третира ризик. Управљање ризиком подстиче управљачку одговорност и јача ефикасност управљања јавним предузећем на свим нивоима одлучивања и оперативног рада.

Идентификација потенцијалних екстерних и интерних ризика укључује све ризике који имају ефекат на успех остваривања циљева било да јесу или нису под контролом пословодства и запослених. Циљ идентификације ризика је да се дефинише листа догађаја који би могли да утичу на успех остварења циљева и оперативних активности.

Након идентификације потенцијалних ризика врши се њихово рангирање а пословодство и запослени анализирају сваки појединачни ризик у циљу процене ризика, предузимање мера за контролу ризика и утврђују мере поступања и рокови за поступање и смањење вероватноће догађаја као и утврђивања резидуалног ризика. Анализа посебно обухвата сагледавање ризика са проценом вероватноће настанка финансијског ефекта.



Циљеви Јавног предузећа за развој планинског туризма „Стара планина“ Књажевац изложени су пословним ризицима, који могу довести до отежавања или недостижања тих циљева. На нивоу Предузећа идентификовани су следећи ризици:

- 1) Поскупљење енергената и поскупљење сировина и материјала може утицати на рад јавног предузећа, како директно тако и кроз пословање зависног друштва. Поскупљење сировина може поготово имати утицај на реализацију пројеката из ранијих година, обзиром да је у току 2021. године дошло до битних померања цена на тржишту сировина и репроматеријала.
- 2) ЈП „Стара планина“ Књажевац нема успостављен адекватан систем финансијског управљања и контроле, што повећава вероватноћу недостижања постављених циљева Предузећа,
- 3) Због тога што нема успостављену интерну ревизију, и што постојећи систем финансијског управљања и контроле није адекватно успостављен, како на нивоу Предузећа, тако и на нивоу зависног ентитета СП „Ресорт“ д.о.о, Кална, постоји ризик да контролни систем не функционише на потребном нивоу,
- 4) Средства добијена ранијих година из Буџета Републике Србије за заједничко улагање у нове смештајне капацитете и опремање смештајних капацитета су неутрошена, јер нису испуњени услови за закључивање уговора са потенцијалним извођачима радова, што утиче на померање рокова достизања циљева,
- 5) Предузеће обављајући своју делатност не остварује довољне пословне приходе за покриће пословних расхода, односно остварује губитак у пословању и то 27.830 хиљада динара у 2017 гдини, 23.803 хиљаде динара у 2018. години и 13.447 у 2019. години. У 2020. години је исказан губитак у износу од 887.374 хиљада динара. У 2021. години предузеће је пословало са добитком, чиме се пословање уводи у зону стабилности.

- 6) Процена је да постоји ризик да исказана вредност инвестиционих некретнина значајно одступа од фер вредности,
- 7) Инвестиције у току нису биле предмет пописа ранијих година, тако да постоји ризик од губитка или оштећења појединих улагања,

Управљајући ризицима Предузеће треба да обезбеђује уверавање у разумној мери да ће се циљеви постићи на правилан, економичан, ефикасан и ефективан начин. Јавно предузеће није донело Стратегију управљања ризицима, како захтева Правилник о систему финансијског управљања и контроле.

Предузеће нема писане политике и процедуре које описују све пословне процесе са дефинисаним системом интерних контрола.

Предузеће ће у наредном периоду донети Стратегију управљања ризицима и усвојити писане политике и процедуре које описују све пословне процесе са дефинисаним системом интерних контрола.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Поскупљење енергената	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Умерен ризик	2.000.000	Смањење потрошње
Поскупљење сировина и материјала	2	Умерена вероватноћа	1	Низак утицај	2	Умерен ризик	3.000.000	Утицај на склопљене уговоре не може бити велики одбзиром да су уговорени услови прецизирани. Могућ утицај на планиране послове који још нису уговорени
Пословање хотела Стара планина	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	10.000.000 - 20.000.000	Директан утицај на ликвидност ЈП. Праћење пословања и зависног предузећа и предузимање активности
одсуство система ФУК	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	1.200.000	успостављање система ФУК
непостојање службе интерне ревизије	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	600.000	формирање службе
завршетак инвестиција ранијих година	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	5.000.000	завршетак планске и техничке документације
одступање тржишне од фер вредности инвестиционе некретнине	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	500.000.000	вршење процене вредности сваке године
некурентност залиха материјала	3	Висока вероватноћа	1	Низак утицај	3	Умерен ризик	5.000.000	продаја материјала

Београд 22.07.2022.



в.д. директора

Горан Караџић